



Julie Roy

Directrice du coût de revient et de la tarification
Centre de services partagés du Québec

Mobilisation et engagement pour transmettre une vision et en garder le cap

Julie Roy est titulaire d'un baccalauréat et d'un diplôme d'études supérieures en sciences comptables de l'Université du Québec à Trois-Rivières. Julie détient le titre de CPA-CA. Ayant commencé sa carrière au sein du privé, Julie a évolué dans la fonction publique dès 2002 occupant un poste d'analyste dans plusieurs organismes. Parcours très diversifié, c'est depuis 2015 qu'elle travaille au sein du Centre de services partagés du Québec dans un poste de gestionnaire. Elle est cadre de niveau 3 depuis mai 2018.

Style de leadership

C'est au cœur de la Direction générale des finances que Julie gère une équipe d'une quinzaine de professionnels. Orientée vers l'avenir, elle est une leader qui donne un sens concret à ses équipes afin de les mobiliser et faire briller sa direction au sein de l'organisation. Appréciant les volets « conseil et stratégique » et « performance », Julie inspire et fait confiance permettant à ses équipes d'innover à chaque mandat. Agile, organisée et rigoureuse, elle sait mettre en place les mécanismes permettant un travail de qualité, et ce, en temps opportun. Pour cela, c'est son côté humain et son écoute, qui lui permettent de reconnaître les efforts de chacun afin de les orienter dans le développement de leurs compétences. Créative et ouverte, elle suscite la participation à une amélioration en continu valorisant la participation au changement et facilitant l'adhésion aux missions.

Qualités inspirantes chez un leader : *Savoir écouter son équipe, prendre les décisions au bon moment et ce, tout en demeurant humain et accessible.*

Philosophie de travail : *Avoir du plaisir et savoir prendre du recul pour mettre les choses en perspectives.*

Votre équipe : *Inspirante, mobilisée. C'est la meilleure! Elle représente la fondation de mes actes et réflexions.*

Meilleur conseil professionnel reçu : *« On gère comme on est ». Cesser de courir après un « modèle type » de gestionnaire et rester authentique!*

Projet de société inspirant : *Investir dans la relève et promouvoir la fonction publique comme choix de carrière numéro un!*

Pourquoi la fonction publique?

En plaçant « Le citoyen » au cœur de notre mission, cela nous permet de donner un sens à chacune de nos actions quotidiennes. Ces 17 dernières années consacrées à la fonction publique ont été des plus enrichissantes.

Ma formation de CPA m'offre une polyvalence et une multitude de possibilités de carrières stimulantes dans la fonction publique.

« Pour moi, le leadership est assimilable à un capitaine de bateau. Malgré les tempêtes et les conditions, il faut être capable d'évaluer et comprendre la direction à prendre et en garder le cap ».

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Julie est une femme d'action qui n'hésite pas à se confronter aux défis qui s'offrent à elle. C'est ainsi qu'elle n'a pas hésité à débiter sa carrière de cadre en promotion au MTQ. Réel défi professionnel, cela l'a amené à intégrer un des plus grands ministères avec une équipe de 28 personnes sans jamais avoir travaillé comme professionnelle dans un tel milieu.

Ses capacités d'analyse lui ont vite permis de remarquer des éléments à améliorer dans le fonctionnement et les processus utilisés au sein de l'organisation. Préoccupée par l'amélioration continue et l'innovation elle a alors cherché le support de la Direction de l'optimisation afin de réviser certains processus. Leader qui sait faire preuve d'ouverture, d'humilité et de transparence, elle a réalisé un diagnostic complet des façons de procéder de l'équipe et du mode de gestion. Processus extrêmement exigeant en temps et en habiletés communicationnelles afin de susciter l'engagement des membres de son équipe, elle est fière de cette réalisation professionnelle qui lui a permis de grandir comme gestionnaire. Expérience très enrichissante, les qualités mises en œuvre par Julie tout au long de cette action lui sont encore aujourd'hui très utiles et guident ses décisions.